150.780.70.230

Bogotá D.C., 17 de noviembre de 2016

Doctora
CLAUDIA MARCELA FRANCO DOMINGUEZ
Directora Nacional (E)
Escuela Superior de Administración Pública – ESAP

Referencia: Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público tercer trimestre de 2016

Respetada doctora**:**

Teniendo en cuenta lo establecido en el Art. 1 del Decreto 984 de 2012, "*Las oficinas de Control Interno ...prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones ...*", así como el cumplimiento de las actividades encomendadas a la Oficina de Control Interno por la Ley 87 de 1993 y particularmente las contenidas en la Resolución Orgánica N° 5289 de 27 noviembre de 2001 de la Contraloría General de la República, y al Decreto 1737 de 1998, expedido por el Ministerio de Hacienda y modificado por el Decreto 984 de 2012, remito a su despacho el seguimiento realizado a los conceptos de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público correspondiente al Tercer Trimestre (julio-agosto-septiembre) del año 2016.

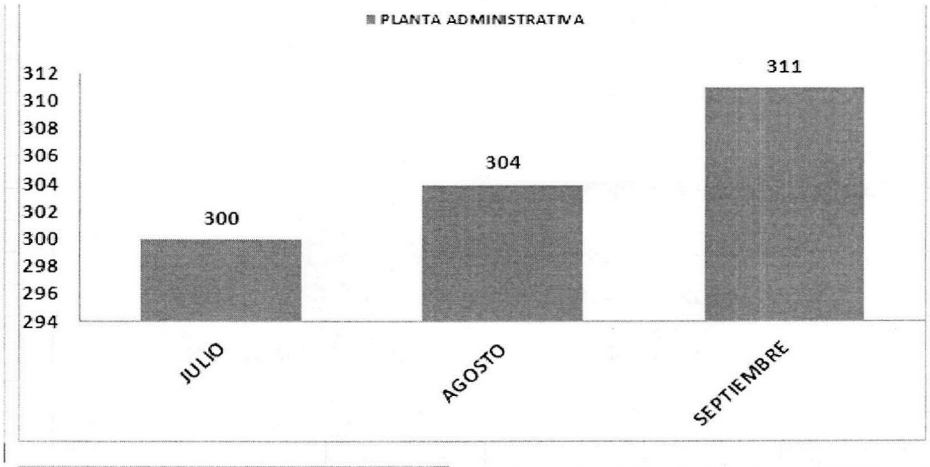
La información para la consolidación fue suministrada por las quince (15) Sedes Territoriales y por el Grupo de Gestión del Talento Humano, Tesorería, Infraestructura y Grupo de Contratos correspondientes a los meses de julio, agosto y septiembre, los soportes reposan en esta Oficina. Se presenta un comparativo entre el tercer trimestre del 2016 y tercer trimestre del 2015. Se aclara que de la información correspondiente a dichos trimestres, hubo algunos grupos y territoriales que no reportaron información completa, por tanto el comparativo podría resultar "inadecuado".

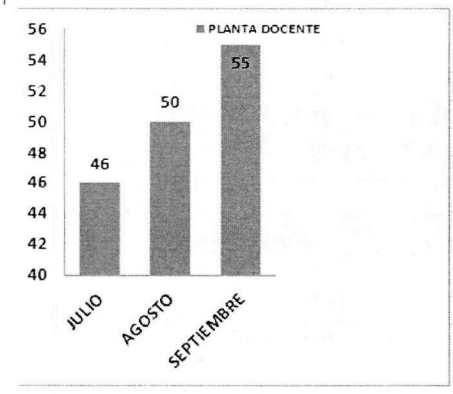
PLANTA DE PERSONAL SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES:

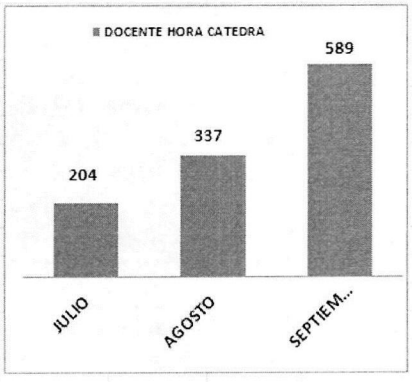
Al final del tercer trimestre del 2016 (a 30 de septiembre), se informó una planta global de 955 personas (planta administrativa más docentes), observando un incremento en conjunto de 264 personas, es decir un incremento porcentual de 38,21%, comparado el mes de septiembre con el mes de agosto de 2016. Se dificulta la entrega oportuna de los informes debido a la demora de algunas territoriales en enviar la información requerida.

PLANTA GLOBAL DE PERSONAL / A 30 SEPTIEMBRE DE 2016

MES	PLANTA ADMINISTRATIVA	PLANTA DOCENTE	DOCENTE HORA CATEDRA	ESAP TOTAL	VARIACION	%
JULIO	300	46	204	550	-250	-31.5
AGOSTO	304	50	337	691	141	25.64
SEPTIEMBRE	311	55	589	955	264	38.21
INCREMENTO (+) O DISMINUCION (-)	7	5	252	264		





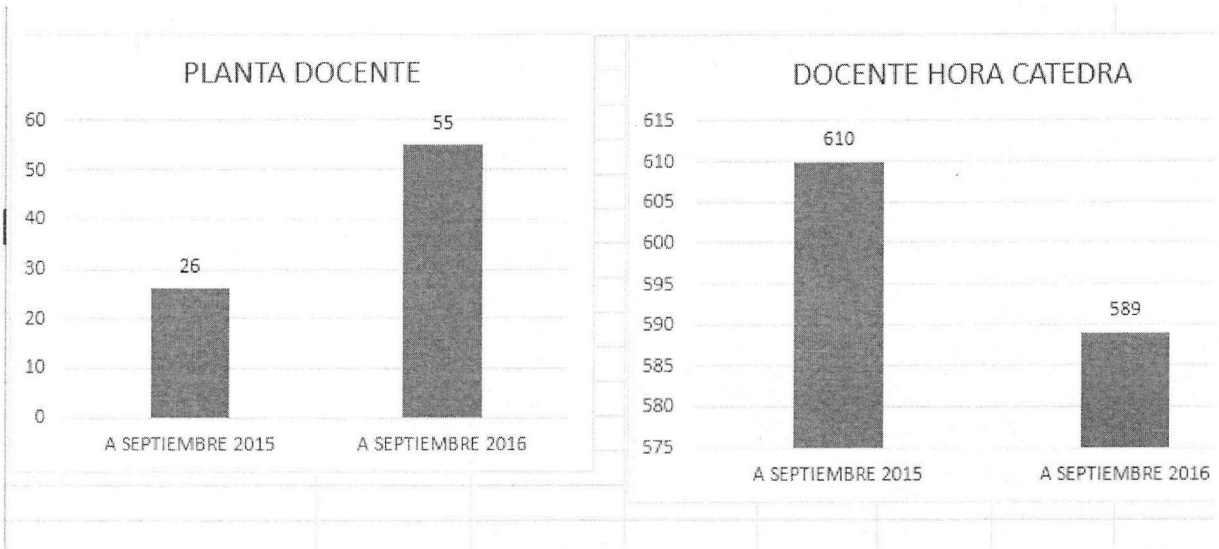


Al realizar el análisis comparativo de la Planta de Personal, del mes de septiembre de 2016 frente a la de Septiembre de 2015, se tiene que en el 2016 hubo una incremento porcentual de 0,63% lo que corresponde a 6 personas.

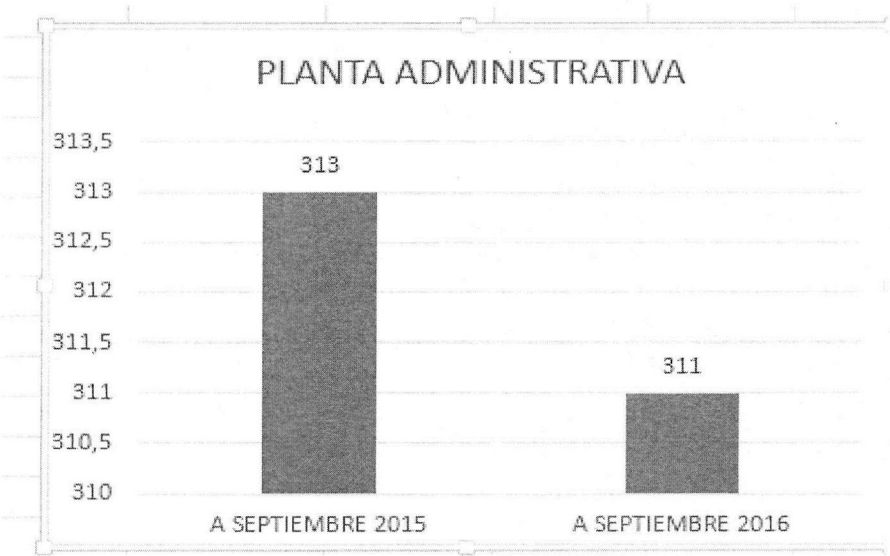
PLANTA DE PERSONAL SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES
COMPARATIVO SEPTIEMBRE 2015- SEPTIEMBRE 2016

MES	PLANTA ADMINISTRATIVA	PLANTA DOCENTE	DOCENTE HORA CATEDRA	ESAP TOTAL	VARIACION	%
A SEPTIEMBRE 2015	313	26	610	949		
A SEPTIEMBRE 2016	311	55	589	955	6	0,63%
INCREMENTO (+) O DISMINUCION (-)	-2	29	-21	6		

En el comparativo se refleja un incremento de veinte nueve (29) Docentes de Planta en el tercer trimestre del año 2016, respecto al tercer trimestre del año 2015. Igualmente se evidencia una disminución (21) en el número de docentes de hora catedra durante el tercer trimestre del 2016, respecto al tercer trimestre del 2015.



En lo que respecta a la Planta Administrativa (sin incluir docentes), para el tercer trimestre del 2016 se observa una disminución de 02 personas, es decir una disminución porcentual del -0,63%; respecto al tercer trimestre del año 2015, lo cual obedece a retiro por jubilación de personal.



CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO:

Durante el tercer trimestre de 2016, la Sede Central y las Direcciones Territoriales reportaron un total de 27 contratos suscritos por funcionamiento que ascienden a la suma de $1.675.020.146,oo

La Sede Central reportó 15 contratos suscritos por funcionamiento, cuyo valor asciende a $1.494.425.769,oo; lo que representa un 89% del total reportado. Durante el tercer trimestre 2016, no

se realizó reportes de contratos en el programa SIGEB de las sedes Antioquia, Bolivar, Boyaca, Caldas, Cauca, Huila, Meta, Nariño Norte de Santander, Risaralda, Santander y Valle del Cauca.

- Es importante recordar que durante esta vigencia 2015, se estuvo en Ley de Garantías Electorales desde el 25 de junio de 2015 hasta el 25 de octubre de 2015.

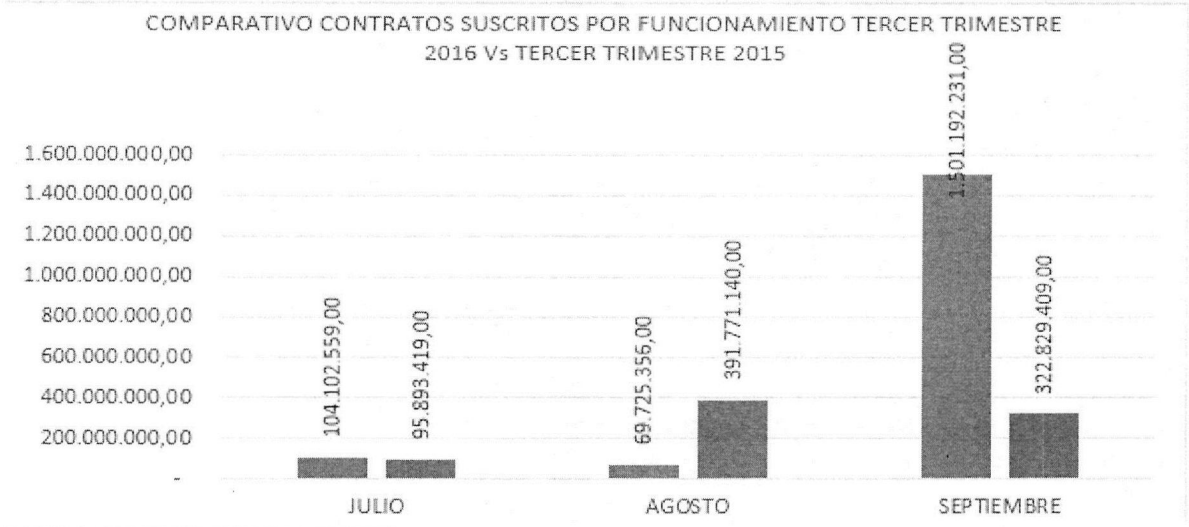
VALOR Y NUMERO DE CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO COMPARATIVO POR SEDES TERCER TRIMESTRE 2015 Vs. TERCER TRIMESTRE 2016

	JULIO-SEPTIEMBRE 2016				JULIO-SEPTIEMBRE 2015		
DETALLE	No. CONTRATOS	VALOR	%	DETALLE	No. CONTRATOS	VALOR	%
SEDE CENTRAL	19	1.494.425.769,00	89,22%	SEDE CENTRAL	21	259.706.833,00	15,50%
ANTIOQUIA	0	-	0,00%	ANTIOQUIA	0	-	0,00%
ATLANTICO	2	19.500.000,00	1,16%	ATLANTICO	4	79.709.224,00	4,76%
BOLIVAR	0	-	0,00%	BOLIVAR	0	-	0,00%
BOYACA	0	-	0,00%	BOYACA	9	117.590.618,00	7,02%
CALDAS	0	-	0,00%	CALDAS	2	7.219.000,00	0,43%
CAUCA	0	-	0,00%	CAUCA	12	64.848.933,00	3,87%
CUNDINAMARCA	4	21.969.937,00	1,31%	CUNDINAMARCA	1	5.950.000,00	0,36%
HUILA	0	-	0,00%	HUILA	6	35.779.086,00	2,14%
META	0	-	0,00%	META	3	26.478.000,00	1,58%
NARIÑO	0	-	0,00%	NARIÑO	0	-	0,00%
NORTE DE SANTANDER	11	77.545.803,00	4,63%	NORTE DE SANTANDER	23	94.184.023,00	5,62%
RISARALDA	0	-	0,00%	RISARALDA	5	40.737.908,00	2,43%
SANTANDER	0	-	0,00%	SANTANDER	0	-	0,00%
TOLIMA	9	61.578.637,00	3,68%	TOLIMA	0	-	0,00%
VALLE DEL CAUCA	0	-	0,00%	VALLE DEL CAUCA	9	78.380.343,00	4,68%
TOTAL		1.675.020.146,00	100%	TOTAL	95	810.583.968,00	100%

El valor de los contratos reportados por funcionamiento, suscritos en el tercer trimestre de 2016, respecto a los del tercer trimestre de 2015, presentó una variación de $864.436.178,oo lo que representa un incremento del 106,67%.

VALOR MENSUAL CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO TERCER TRIMESTRE 2016 Vs TERCER TRIMESTRE 2015

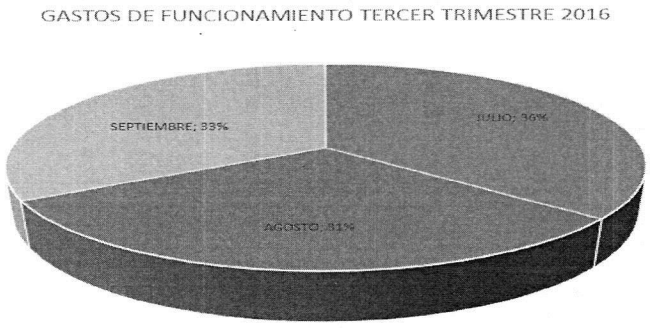
MES	VALOR TOTAL 2016	VALOR TOTAL 2015	VARIACION	%
JULIO	104.102.559,00	95.893.419,00	8.209.140,00	8,56
AGOSTO	69.725.356,00	391.771.140,00	(322.045.784,00)	(82,20)
SEPTIEMBRE	1.501.192.231,00	322.829.409,00	1.178.362.822,00	365,01
TOTAL CONTRATO	1.675.020.146,00	810.493.968,00	864.526.178,00	106,67



GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:

Los gastos de funcionamiento correspondientes al tercer trimestre de 2016, ascendieron a la suma de $8.989.977.025,34 donde el mayor porcentaje corresponde a la Sede Central con un 66,77% del total de gastos reportados en el trimestre. Es de advertir que las siguientes territoriales reportaron la información incompleta en lo que respecta a Recurso Humano: Antioquia, Bolívar, Boyacá, Cundinamarca, Risaralda y Tolima.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES JULIO-AGOSTO- SEPTIEMBRE 2016				
DETALLE	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
SEDE CENTRAL	2.064.757.377,86	2.021.951.868	1.916.059.879,00	6.002.769.124,86
ANTIOQUIA	43.583.295,63	45.532.578	62.825.903,40	151.941.776,72
ATLANTICO	63.110.982,84	47.960.277	59.250.295,00	170.321.554,84
BOLIVAR	159.265.300,00	86.073.889	140.893.414,00	386.232.603,00
BOYACA	65.791.655,00	43.380.785	43.362.819,00	152.535.259,00
CALDAS	59.965.112,20	42.339.460	43.239.909,00	145.544.481,20
CAUCA	35.760.769,00	33.285.610	27.723.916,00	96.770.295,00
CUNDINAMARCA	40.031.362,00	30.772.368	84.470.759,00	155.274.489,00
HUILA	17.166.989,00	15.888.069	26.916.354,00	59.971.412,00
META	136.849.496,00	50.785.309	56.302.857,00	243.937.662,00
NARIÑO	42.803.124,00	44.836.099	43.732.542,00	131.371.765,00
NORTE DE SANTANDER	50.216.741,50	47.183.047	97.639.412,98	195.039.201,48
RISARALDA	63.142.181,93	105.572.627	105.572.626,65	274.287.435,23
SANTANDER	154.982.251,00	45.653.627	94.034.947,00	294.670.825,00
TOLIMA	48.814.139,00	37.983.105	40.335.701,00	127.132.945,00
VALLE DEL CAUCA	186.853.256,00	103.677.534	111.645.406,00	402.176.196,00
TOTAL	**3.233.094.032,96**	**2.802.876.251,34**	**2.954.006.741,04**	**8.989.977.025,34**
	36%	**31%**	**33%**	



Observando los gastos de funcionamiento del tercer trimestre de 2016 y clasificándolos por concepto, se tiene que los más representativos fueron los de Planta Administrativa (53,01%), Honorarios (28,58%), Docentes Hora Cátedra (10,94%) y Remuneración de Servicios Técnicos (4,03%). Estos cuatros (4) conceptos suman el 96,55% del total reportado en el trimestre.

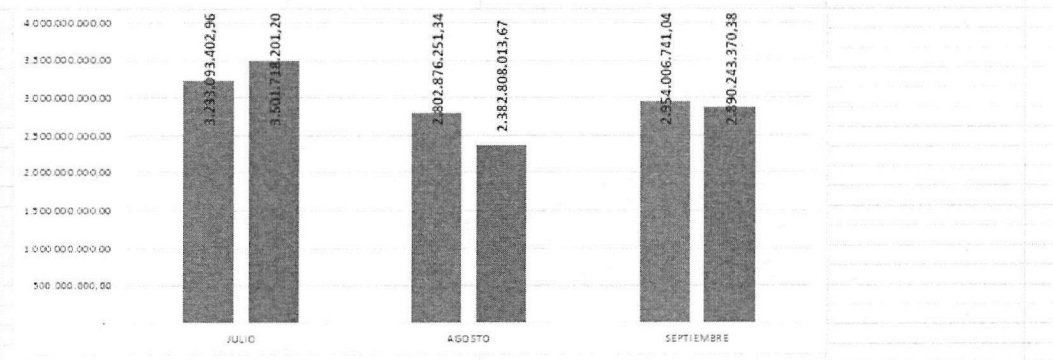
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES JULIO-AGOSTO- SEPTIEMBRE 2016

CONCEPTO	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
Planta Administrativa y Do	1.896.582.436,82	1.369.411.488,21	1.499.165.789,87	4.765.159.714,90
Docentes Hora Catedra	454.564.922,66	196.838.269,98	332.291.535,98	983.694.728,62
Honorarios	655.500.878,86	1.003.491.850,00	910.053.575,00	2.569.046.303,86
Remuneracion Serv.Tecni	119.908.617,00	118.180.080,00	123.790.072,43	361.878.769,43
Telefonos Fijos	32.670.561,28	31.244.820,58	18.023.686,53	81.939.068,39
Celulares	4.462.555,00	4.996.624,00	-	9.459.179,00
Acueducto	11.718.993,64	7.467.808,59	7.487.000,97	26.673.803,20
Energia	56.762.998,67	70.216.760,26	61.734.220,90	188.713.979,83
Aseo	378.964,03	420.526,73	476.009,35	1.275.500,11
Gas	78.475,00	144.023,00	132.850,00	355.348,00
Correos	-	-	-	-
Impresos y Publicaciones	-	-	-	-
Combustibles	464.000,00	464.000,00	852.000,00	1.780.000,00
Mantenimiento Vehículos	-	-	-	-
Servicio de Aseo y/o Segu	-	-	-	-
Mejora y Mantenimiento In	-	-	-	-
TOTAL GASTOS FUNCIO	**3.233.093.402,96**	**2.802.876.251,34**	**2.954.006.741,04**	**8.989.976.395,34**
	36%	31%	33%	

Respecto a la comparación de lo reportado por gastos de funcionamiento en el tercer trimestre de 2016, se observa que ascendió a $8.989.976.395,34. Esto significa un incremento del 2,45%, es decir de $215.206.810,01 respecto a lo reportado en el tercer trimestre del 2015.

GASTOS DE FUNCIONAMIENTO POR CONCEPTOS TERCER TRIMESTRE: 2016 Vs 2015				
CONCEPTO	sep-16	sep-15	VARIACION	%
Planta Administrativa y Docente	4.765.159.714,90	4.748.863.158,31	16.296.556,59	0,34%
Docentes Hora Catedra	983.694.728,62	683.009.957,92	300.684.770,70	44,02%
Honorarios	2.569.046.303,86	2.484.242.158,08	84.804.145,78	3,41%
Remuneracion Serv.Tecnico	361.878.769,43	491.682.160,00	(129.803.390,57)	-26,40%
Telefonos Fijos	81.939.068,39	119.547.288,25	(37.608.219,86)	-31,46%
Celulares	9.459.179,00	-	9.459.179,00	0,00%
Acueducto	26.673.803,20	28.010.759,99	(1.336.956,79)	-4,77%
Energia	188.713.979,83	166.954.235,52	21.759.744,31	13,03%
Aseo	1.275.500,11	10.606.593,89	(9.331.093,78)	-87,97%
Gas	355.348,00	315.186,00	40.162,00	12,74%
Correos	-	5.245.324,60	(5.245.324,60)	-100,00%
Impresos y Publicaciones	-	6.202.647,00	(6.202.647,00)	-100,00%
Combustibles	1.780.000,00	11.845.284,05	(10.065.284,05)	-84,97%
Mantenimiento Vehículos	-	3.634.195,72	(3.634.195,72)	-100,00%
Servicio de Aseo y/o Seguridad	-	349.392,00	(349.392,00)	-100,00%
Mejora y Mantenimiento Inmuebles	-	14.261.244,00	(14.261.244,00)	-100,00%
TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO	8.989.976.395,34	8.774.769.585,33	215.206.810,01	2,45%

COMPARATIVO GASTOS DEFUNCIONAMIENTO SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES TERCER TRIMESTRE :2016 Vs 2015				
	JULIO	AGOSTO	SEPTIEMBRE	TOTAL TRIMESTRE
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2016	3.233.093.402,96	2.802.876.251,34	2.954.006.741,04	8.989.976.395,34
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO 2015	3.501.718.201,20	2.382.808.013,67	2.890.243.370,38	8.774.769.585,25

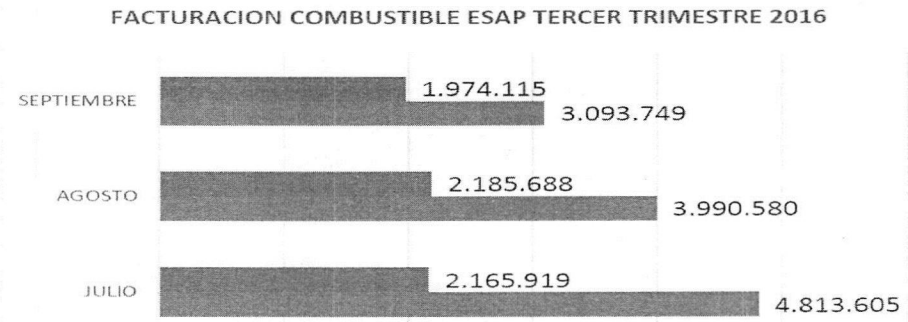


COMBUSTIBLE – SEDE CENTRAL:

Teniendo en cuenta que para la vigencia 2016 (marzo), se realizó un contrato para el suministro de combustible para la ESAP a nivel Nacional, se realiza comparativo mensual, aclarando que la vigencia anterior las territoriales suscribían individualmente los contratos para combustible. Durante el tercer trimestre de 2016, se tiene acumulado en reportes por concepto de facturación de combustible para la ESAP la suma de $11.897.933,oo; lo que representa un incremento en el consumo de un 88,09% respecto al segundo trimestre del 2015.

FACTURACION COMBUSTIBLE ESAP TERCER TRIMESTRE

MES	2016	2015	VARIACION	%
JULIO	4.813.605	2.165.919	2.647.685,70	122,24%
AGOSTO	3.990.580	2.185.688	1.804.892,08	82,58%
SEPTIEMBRE	3.093.749	1.974.115	1.119.633,68	56,72%
TOTAL	11.897.933	6.325.722	5.572.211	88,09%



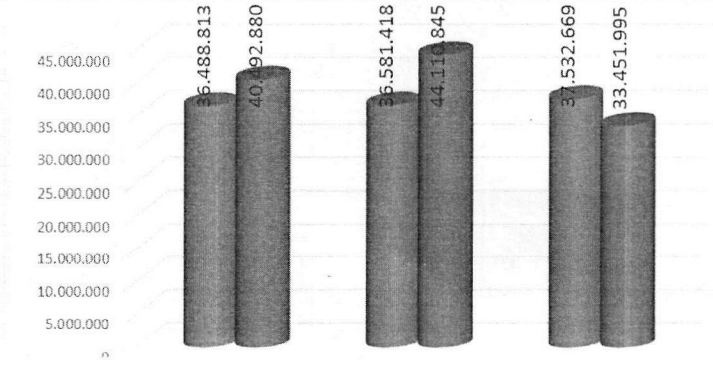
CONSUMO TELEFONOS FIJOS:

Respecto únicamente al consumo telefónico, se debe tener presente que algunas territoriales no fueron consistentes en el reporte mensual de consumo telefónico durante la vigencia 2015 y 2016.

Para el tercer trimestre 2016 se tiene acumulado en reportes de consumo de Teléfonos Fijos por valor de $110.602.900oo presentando una posible disminución de 0,06% respecto al consumo realizado en el tercer trimestre del 2015.

CONSUMO TELEFONOS FIJOS COMPARATIVO TERCER TRIMESTRE 2016 Vs 2015

MES	2016	2015	VARIACION	%
JULIO	36.488.813	40.492.880	(4.004.067)	(0,10)
AGOSTO	36.581.418	44.110.845	(7.529.427)	(0,17)
SEPTIEMBRE	37.532.669	33.451.995	4.080.674	0,12
TOTALES	110.602.900	118.055.720	(7.452.820)	(0,06)



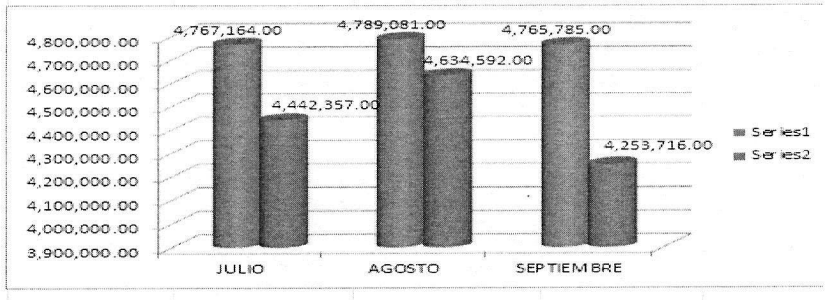
RECOMENDACIÓN: Teniendo en cuenta que en esta vigencia se ha cancelado un promedio mensual de más de $31 millones por concepto de telefonía fija, la ESAP debe considerar evaluar nuevas oportunidades respecto a servicio de telefonía que se ofrecen en el mercado para lograr reducir este gasto.

CONSUMO DE TELEFONOS CELULARES:

El consumo de telefonía Celular tuvo un incremento de 7% durante el tercer trimestre del 2016, respecto al tercer trimestre del año 2015, como se observa a continuación:

CONSUMO TELEFONIA CELULAR TERCER TRIMESTRE 2016 Vs 2015

SEDE CENTRAL	2016	2015	VARIACION	%
JULIO	4,767,164.00	4,442,357.00	324,807.00	7%
AGOSTO	4,789,081.00	4,634,592.00	154,489.00	3%
SEPTIEMBRE	4,765,785.00	4,253,716.00	512,069.00	12%
TOTALES	14,322,030.00	13,330,665.00	991,365.00	7%

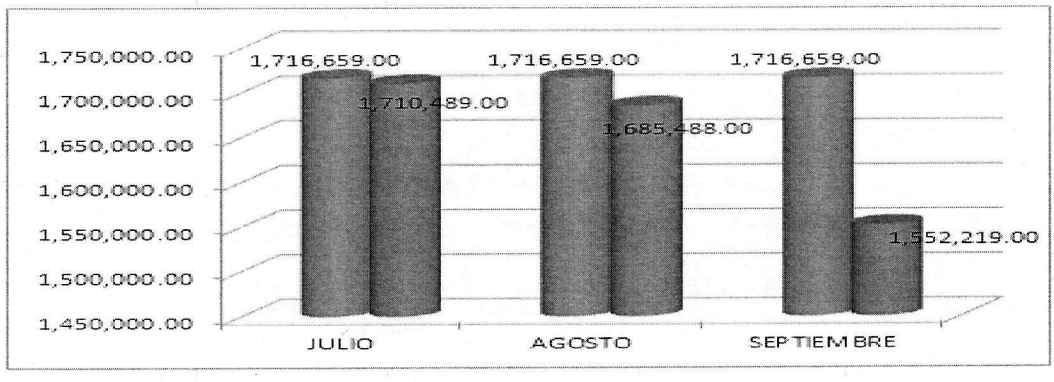


Separando los valores cancelados durante cada uno de los meses ya sea por los celulares asignados a la Sede Central y a las Direcciones Territoriales se tiene:

Los valores acumulados durante el tercer trimestre 2016, por uso de celular de la Sede Central ESAP, ascienden a la suma de $5.149.977,oo, lo que corresponde a un incremento de 4% respecto al tercer trimestre del 2015.

CONSUMO TELEFONIA CELULAR SEDE CENTRAL TERCER TRIMESTRE 2016 Vs 2015

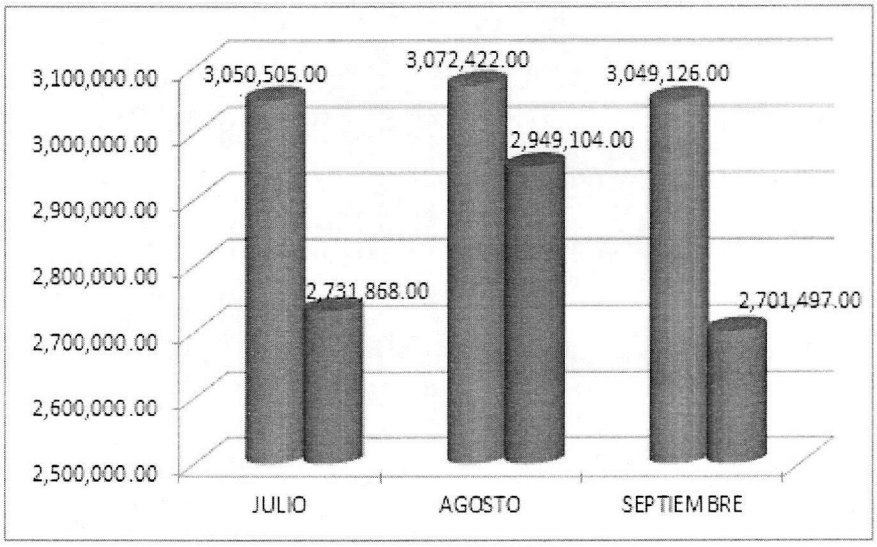
SEDE CENTRAL	2016	2015	VARIACION	%
JULIO	1,716,659.00	1,710,489.00	6,170.00	0%
AGOSTO	1,716,659.00	1,685,488.00	31,171.00	2%
SEPTIEMBRE	1,716,659.00	1,552,219.00	164,440.00	11%
TOTALES	5,149,977.00	4,948,196.00	201,781.00	4%



En lo que respecta a los valores acumulados durante el tercer trimestre 2016, por uso de celular de las Direcciones Territoriales suman $9.172.052,oo, lo que corresponde a un incremento del 9% del valor acumulado respecto al tercer trimestre del 2015.

CONSUMO TELEFONIA CELULAR DIRECCIONES TERRITORIALES TERCER TRIMESTRE 2016 Vs 2015

SEDE CENTRAL	2016	2015	VARIACION	%
JULIO	3,050,505.00	2,731,868.00	318,637.00	12%
AGOSTO	3,072,422.00	2,949,104.00	123,318.00	4%
SEPTIEMBRE	3,049,126.00	2,701,497.00	347,629.00	13%
TOTALES	9,172,053.00	8,382,469.00	789,584.00	9%



Es de recordar que el plan de telefonía celular tiene una variación anual según el plan corporativo; lo cual influye al realizar el comparativo entre una vigencia y otra.

PARQUE AUTOMOTOR:

Al culminar el tercer trimestre del 2016, la ESAP cuenta con un parque automotor de veintisiete (27) vehículos, los cuales aparecen asignados así: 09 a la Sede Central y 18 a las Direcciones Territoriales. Durante el mes de septiembre de 2016, fue enviada relación solo de 27 vehículos y al verificar contra la relación de los meses anteriores se detecta el retiro de los SEDAN asignados a Bolívar (BPO-988) y Atlántico (OPS-124), se solicita al Grupo de Infraestructura conocer el motivo del retiro, pero no se recibe respuesta a la solicitud.

PARQUE AUTOMOTOR SEDE CENTRAL

No.	TERRITORIAL	PLACA	CIUDAD	MODELO	MARCA	TIPO	ASIGNADO	CILINDRAJE
1	Bogotá	BRF-093	Bogotá	2002	CHEVROLET RODEO	CAMIONETA V6	DIRECCION NACIONAL	3.200
2	Bogotá	OBH-549	Bogotá	2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	DIRECCION NACIONAL	1.999
3	Bogotá	OCK-167	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	DIRECCION NACIONAL	2384
4	Bogotá	OCK-168	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ALTO GOBIERNO	2384
5	Bogotá	OCK-169	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ACADEMICA	2384
6	Bogotá	OCK-208	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. PROYECCION INSTITUCIONAL	2384
7	Bogotá	OBI-721	Bogotá	2011	HYUNDAI	MICROBUS		2476
8	Bogotá	OCK-166	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ADMTIVA Y FCIERA	2384
9	Bogotá	OBH-343	Bogotá	2009	CHEVROLET OPTRA	SEDAN	SUB. ADMTIVA Y FCIERA	1.600

PARQUE AUTOMOTOR DIRECCIONES TERRITORIALES

No.	TERRITORIAL	PLACA	CIUDAD MATRICULA	MODELO	MARCA	TIPO	OBSERVACION
1	Antioquia	OMK-692	Medellin	2005	MAZDA ALLEGRO	AUTOMOVIL	
2	Atlántico	OPS-124	Barranquilla	2005	CHEVROLET-CORSA	SEDAN	RETIRADO JUNIO 2016, NO INFORMADO MOTIVO
3	Atlántico	OQN605	Barranquilla	2013	NISSAN D22/NP300	PICKUP DOBLE CABINA	
4	Bolivar	BPO-988	Cartagena	2006	RENAULT	SEDAN	RETIRADO JUNIO 2016, NO INFORMADO MOTIVO
5	Bolivar	OUG-793	Cartagena	2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
6	Boyacá	OCJ-748		2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
7	Caldas	OUC-108	Manizales	2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
8	Caldas	PES-412	Manizales	2003	MAZDA B26DC9	CAMIONETA	
9	Cauca	OTV-027	Popayan	2011	KIA HATCH BACK	AUTOMOVIL	
10	Cundinamarc	OFA-014	C/marca	2007	NISSAN SENTRA	SEDAN	
11	Huila	OWI611	Neiva	2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
12	Meta	OCD-709	Villavicencio	2007	CHEVROLET-VITARA	CAMPERO	
13	Meta	OQF578	Villavicencio	2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
14	Nariño	AUR-763	Pasto	2005	CHEVROLET-OPTRA	AUTOMOVIL SEDAN	
15	Norte de San	OWN-293	Cucuta	2007	CHEVROLET	CORSA EVOLUTION	
16	Risaralda	OVE-314	Pereira	2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	
17	Santander	OSA-782	Bucaramanga	2007	CHEVROLET	AVEO 1.4L	
18	Norte de San	OSB-062	Cúcuta	2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
19	Tolima	OTE-029	Ibague	2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	
20	Valle del Cau	ONK-046	Valle del Cau	2009	CHEVROLET AVEO EMO	AUTOMOVIL SEDAN	

Respetuosamente esta Oficina reitera la solicitud para que se establezcan políticas claras en todo lo que respecta a medidas de austeridad y racionalización de gastos por todos los conceptos; por cuanto actualmente la ESAP no tiene definida una política al respecto y no tenemos puntos de control sobre los cuales hacer evaluaciones.

Se solicita a la Dirección Nacional, impartir lineamientos a fin de que las Direcciones Territoriales y las áreas a nivel central, suministren de manera oportuna y completa la información que es requerida por la Oficina de Control Interno, para emitir un informe fidedigno de austeridad del gasto.

Cordialmente,

MAYERLY PEDREROS PINZON
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboro: Nubia Pimiento de Gómez.
Profesional Especializado de Apoyo