

**150.780.70.138**

Bogotá D.C., 12 de agosto de 2016

Doctora

**CLAUDIA MARCELA FRANCO DOMINGUEZ**

Directora Nacional (E)

Escuela Superior de Administración Pública – ESAP

Referencia: Informe de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público segundo trimestre de 2016

Respetada doctora:

Teniendo en cuenta lo establecido en el Art. 1 del Decreto 984 de 2012, “*Las oficinas de Control Interno ...prepararán y enviarán al representante legal de la entidad u organismo respectivo, un informe trimestral, que determine el grado de cumplimiento de estas disposiciones ...*”, así como el cumplimiento de las actividades encomendadas a la Oficina de Control Interno por la Ley 87 de 1993 y particularmente las contenidas en la Resolución Orgánica N° 5289 de 27 noviembre de 2001 de la Contraloría General de la República, y al Decreto 1737 de 1998, expedido por el Ministerio de Hacienda y modificado por el Decreto 984 de 2012, remito a su despacho el seguimiento realizado a los conceptos de Austeridad y Eficiencia del Gasto Público correspondiente al Segundo Trimestre (abril-mayo-junio) del año 2016.

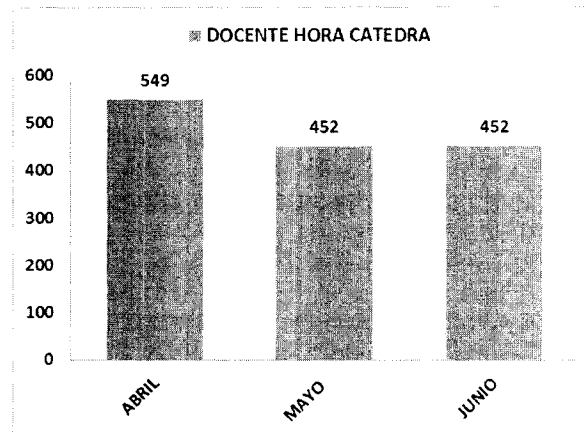
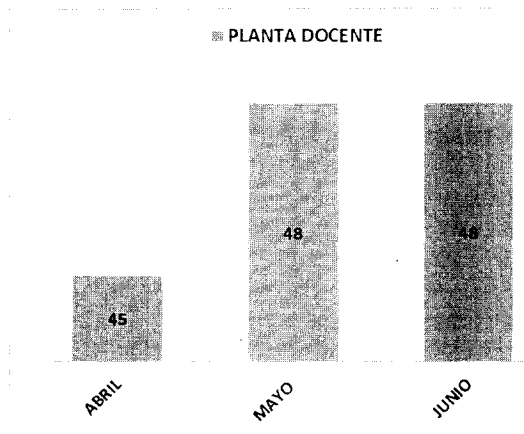
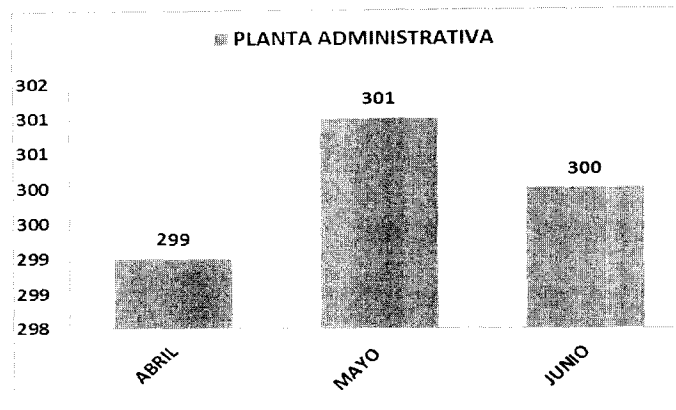
La información para la consolidación fue suministrada por las quince (15) Sedes Territoriales y por el Grupo de Gestión del Talento Humano, Tesorería, Infraestructura y Grupo de Contratos correspondientes a los meses de abril, mayo y junio, los soportes reposan en esta Oficina. Se presenta un comparativo entre el segundo trimestre del 2016 y segundo trimestre del 2015. Se aclara que de la información correspondiente a dichos trimestres, hubo algunos grupos y territoriales que no reportaron información completa, por tanto el comparativo podría resultar “inadecuado”.

#### **PLANTA DE PERSONAL SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES:**

Al final del segundo trimestre del 2016 (a 30 de junio), se informó una planta global de 800 personas (planta administrativa más docentes), observando una disminución en conjunto de 01 personas, es decir una disminución porcentual de 0,12%, comparado el mes de mayo con el mes de junio de 2016.

PLANTA GLOBAL DE PERSONAL / A 30 JUNIO DE 2016

MES	PLANTA ADMINISTRATIVA	PLANTA DOCENTE	DOCENTE HORA CATEDRA	ESAP TOTAL	VARIACION	%
ABRIL	299	45	549	893	46	5,43
MAYO	301	48	452	801	-92	-10,30
JUNIO	300	48	452	800	-1	-0,12
INCREMENTO (+) O DISMINUCION (-)	-1	0	0	-1		



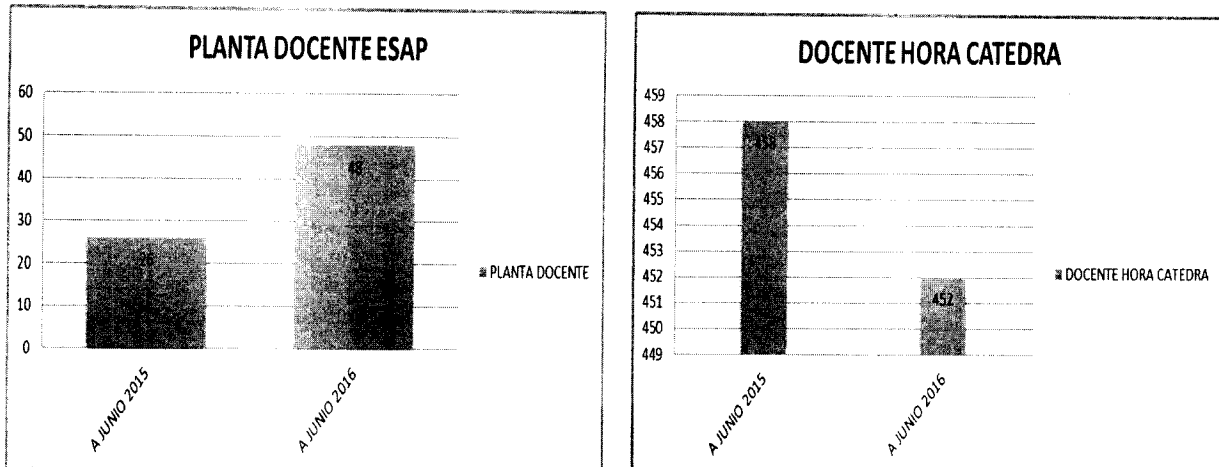
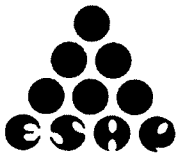
Al realizar el análisis comparativo de la Planta de Personal, del mes de junio de 2016 frente a la de junio de 2015, se tiene que en el 2016 hubo un incremento porcentual de 1% lo que corresponde a 8 personas.

**PLANTA DE PERSONAL SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES  
COMPARATIVO JUNIO 2015 Y JUNIO DE 2016**

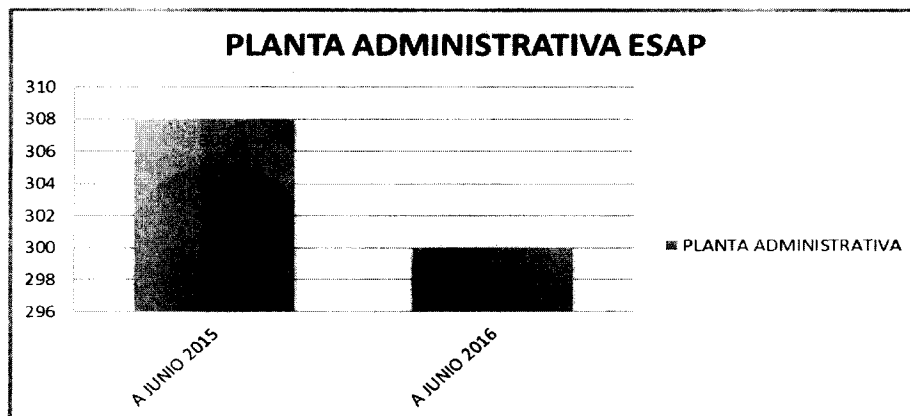
MES	PLANTA ADMINISTRATIVA	PLANTA DOCENTE	DOCENTE HORA CATEDRA	ESAP TOTAL
A JUNIO 2015	308	26	458	792
A JUNIO 2016	300	48	452	800
INCREMENTO (+) O DISMINUCION (-)	-8	22	-6	8
	-2,60%	84,62%	-1,31%	1%

Fuente: Datos consolidados y reportados por GGTH-ESAP

En el comparativo se refleja un incremento de veintidós (22) Docentes de Planta en el segundo trimestre del año 2016, respecto al segundo trimestre del año 2015. Igualmente se evidencia una disminución (6) en el número de docentes de hora catedra durante el segundo trimestre del 2016, respecto al segundo trimestre del 2015.



En lo que respecta a la Planta Administrativa (sin incluir docentes), para el segundo trimestre del 2016 se observa una disminución de 08 personas, es decir una disminución porcentual del -2,60%; respecto al segundo trimestre del año 2015, lo cual obedece a retiro por jubilación de personal.



#### **CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO:**

Durante el segundo trimestre de 2016, la Sede Central y las Direcciones Territoriales reportaron un total de 26 contratos suscritos por funcionamiento que ascienden a la suma de \$355.748.371,00

La Sede Central reportó 8 contratos suscritos por funcionamiento, cuyo valor asciende a \$113.726.843,00; lo que representa un 31,97% del total reportado. Durante el segundo trimestre 2016, no se realizó reportes de contratos en el programa SIGEB de las sedes Atlántico, Caldas, Huila, Nariño y Santander.

- Es importante recordar que durante esta vigencia 2015, se estuvo en Ley de Garantías Electorales desde el 25 de junio de 2015 hasta el 25 de octubre de 2015.



VALOR MENSUAL Y NUMERO DE CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO COMPARATIVO POR SEDES  
SEGUNDO TRIMESTRE 2016 Vs. SEGUNDO TRIMESTRE 2015

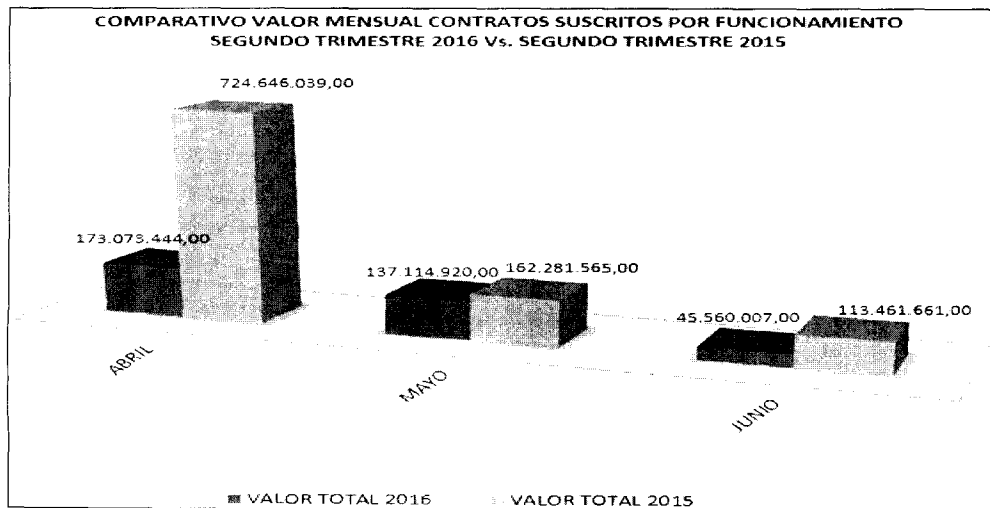
DETALLE	ABRIL-JUNIO 2016			ABRIL-JUNIO 2015		
	No. CONTRATOS	VALOR	%	No. CONTRATOS	VALOR	%
SEDE CENTRAL	8	113.726.843,00	31,97%	11	798.702.272,00	79,84%
ANTIOQUIA	1	2.407.802,00	0,68%	1	3.940.000,00	0,39%
ATLANTICO	0	-	0,00%	2	3.396.450,00	0,34%
BOLIVAR	1	29.101.160,00	8,18%	-	-	0,00%
BOYACA	2	56.494.734,00	15,88%	3	4.974.560,00	0,50%
CALDAS	0	-	0,00%	3	35.036.000,00	3,50%
CAUCA	1	2.850.000,00	0,80%	-	-	0,00%
CUNDINAMARCA	1	19.187.115,00	5,39%	5	35.581.434,00	3,56%
HUILA	0	-	0,00%	-	-	0,00%
META	2	25.540.957,00	7,18%	-	-	0,00%
NARIÑO	0	-	0,00%	4	41.073.088,00	4,11%
NORTE DE SANTANDER	3	19.718.504,00	5,54%	1	3.984.064,00	0,40%
RISARALDA	3	33.115.395,00	9,31%	2	5.360.000,00	0,54%
SANTANDER	0	-	0,00%	3	55.041.397,00	5,50%
TOLIMA	2	18.128.833,00	5,10%	4	13.300.000,00	1,33%
VALLE DEL CAUCA	2	35.477.028,00	9,97%	-	-	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>355.748.371,00</b>	<b>100%</b>	<b>39</b>	<b>1.000.389.265,00</b>	<b>100%</b>

SE DEBE TENER EN CUENTA QUE NO TODAS LAS DIRECCIONES TERRITORIALES REPORTARON CONSISTENTEMENTE A TRAVÉS DEL SIGEB LA INFORMACION DE CONTRATOS SUSCRITOS.

El valor de los contratos reportados por funcionamiento, suscritos en el segundo trimestre de 2016, respecto a los del segundo trimestre de 2015, presentó una variación de \$644.640.894,00 lo que representa una disminución del 64,44%.

VALOR MENSUAL CONTRATOS SUSCRITOS POR FUNCIONAMIENTO  
SEGUNDO TRIMESTRE 2016 Vs. SEGUNDO TRIMESTRE 2015

MES	VALOR TOTAL 2016	VALOR TOTAL 2015	VARIACION	%
ABRIL	173.073.444,00	724.646.039,00	(551.572.595,00)	-76,12
MAYO	137.114.920,00	162.281.565,00	(25.166.645,00)	-15,51
JUNIO	45.560.007,00	113.461.661,00	(67.901.654,00)	-59,85
<b>TOTAL CONTRATADO</b>	<b>355.748.371,00</b>	<b>1.000.389.265,00</b>	<b>(644.640.894,00)</b>	<b>-64,44</b>





**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO:**

Los gastos de funcionamiento correspondientes al segundo trimestre de 2016, ascendieron a la suma de \$9.599.482.509,61 donde el mayor porcentaje corresponde a la Sede Central con un 70,01% del total de gastos reportados en el trimestre. Es de advertir que no todas las territoriales reportaron la información requerida.

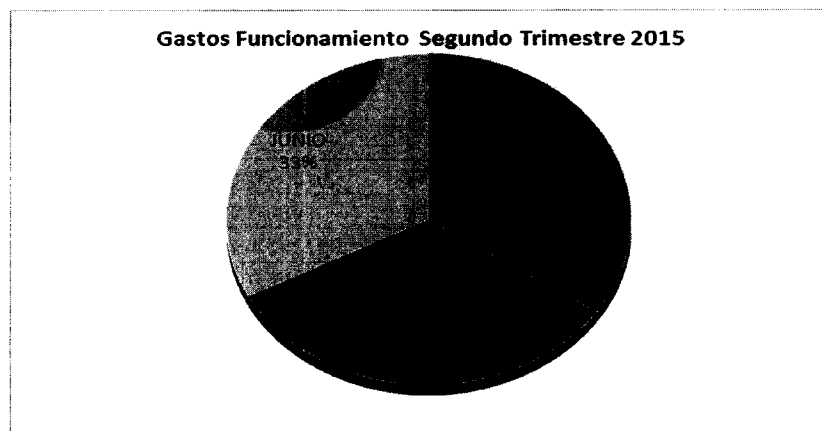
**GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES ABRIL-MAYO-JUNIO 2016**

DETALLE	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL TRIMESTRE
SEDE CENTRAL	2.193.334.941,00	2.428.999.850,12	2.098.337.413,00	6.720.672.204,12
ANTIOQUIA	66.430.646,93	61.085.886,06	65.327.487,88	192.844.020,87
ATLANTICO	52.367.826,00	-	44.993.926,00	97.361.752,00
BOLIVAR	86.382.216,00	68.486.653,00	222.139.524,00	377.008.393,00
BOYACA	48.228.716,00	46.613.920,00	51.156.614,00	145.999.250,00
CALDAS	46.799.280,00	46.867.020,00	44.105.365,00	137.771.665,00
CAUCA	33.457.995,00	47.171.288,00	36.374.022,00	117.003.305,00
CUNDINAMARCA	93.361.448,00	79.540.226,00	125.482.506,00	298.384.180,00
HUILA	38.494.348,00	36.352.849,00	-	74.847.197,00
META	91.687.678,00	-	-	91.687.678,00
NARIÑO	41.939.061,00	42.469.438,00	42.676.790,00	127.085.289,00
NORTE DE SANTANDER	82.096.678,00	121.295.201,00	123.745.858,00	327.137.737,00
RISARALDA	112.013.456,78	107.963.305,36	132.740.604,48	352.717.366,62
SANTANDER	165.059.935,00	48.981.904,00	47.556.574,00	261.598.413,00
TOLIMA	42.758.555,00	38.653.357,00	48.124.774,00	129.536.686,00
VALLE DEL CAUCA	105.540.930,00	-	42.286.443,00	147.827.373,00
<b>TOTAL</b>	<b>3.299.953.710,71</b>	<b>3.174.480.897,54</b>	<b>3.125.047.901,36</b>	<b>9.599.482.509,61</b>

34%

33%

33%



Observando los gastos de funcionamiento del segundo trimestre de 2016 y clasificándolos por concepto, se tiene que los más representativos fueron los de Planta Administrativa (45,22%), Honorarios (35,12%), Docentes Hora Cátedra (10,73%) y Remuneración de Servicios Técnicos (5,28%). Estos cuatros (4) conceptos suman el 96,34% del total reportado en el trimestre.



GASTOS DE FUNCIONAMIENTO POR CONCEPTOS ABRIL-MAYO-JUNIO 2016

CONCEPTO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL	%
Planta Administrativa y Docente	1.530.823.637,98	1.382.664.327,52	1.427.137.353,42	4.340.625.318,92	45,22%
Docentes Hora Catedra	422.719.555,33	208.839.108,10	398.182.349,37	1.029.741.012,80	10,73%
Honorarios	1.028.680.943,00	1.314.579.738,12	1.028.205.079,00	3.371.465.760,12	35,12%
Remuneracion Serv.Tecnico	192.399.829,79	164.381.284,79	149.715.046,47	506.496.161,06	5,28%
Telefonos Fijos	30.732.164,78	27.803.920,73	31.857.218,90	90.393.304,42	0,94%
Celulares	-	4.569.906,00	4.584.340,00	9.154.246,00	0,10%
Acueducto	9.423.224,66	9.303.090,82	9.215.060,94	27.941.376,43	0,29%
Energia	84.595.568,24	57.250.007,77	74.522.033,01	216.367.609,02	2,25%
Aseo	433.131,93	5.071.519,68	414.255,04	5.918.906,65	0,06%
Gas	145.655,00	17.994,00	63.778,00	227.427,00	0,00%
Correo	-	-	-	-	0,00%
Impresos y Publicaciones	-	-	-	-	0,00%
Combustibles	-	-	-	-	0,00%
Mantenimiento Vehiculos	-	-	1.151.387,20	1.151.387,20	0,01%
Servicio de Aseo y/o Seguridad	-	-	-	-	0,00%
Mejora y Mantenimiento Inmuebles	-	-	-	-	0,00%
<b>TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO</b>	<b>3.299.953.710,71</b>	<b>3.174.480.897,54</b>	<b>3.125.047.901,36</b>	<b>9.599.482.509,61</b>	
	34%	33%	33%		

Respecto a la comparación de lo reportado por gastos de funcionamiento en el segundo trimestre de 2016, se observa que ascendió a \$9.599.482.509,61. Esto significa una disminución del -4,32%, es decir de \$433.277.827,03 respecto a lo reportado en el segundo trimestre del 2015.

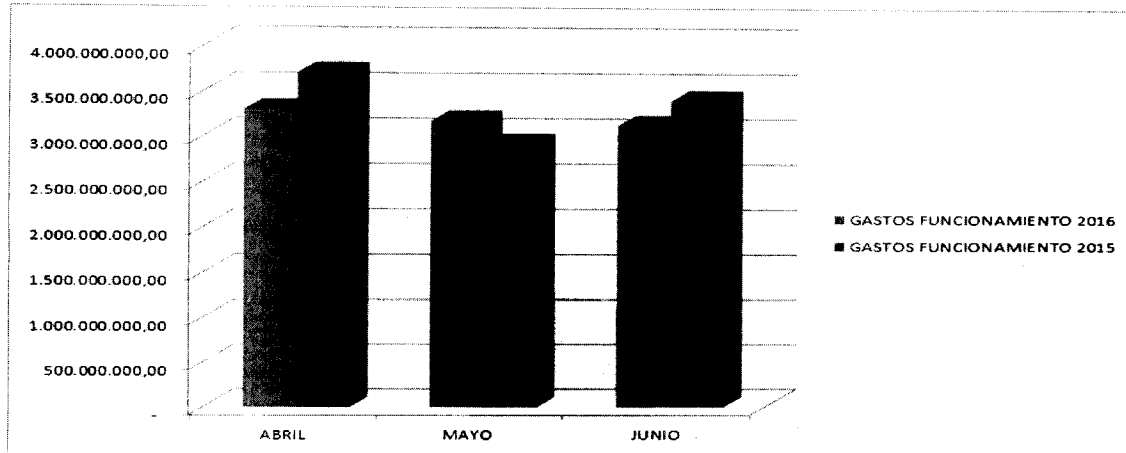
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO POR CONCEPTOS SEGUNDO TRIMESTRE: 2016 Vs. 2015

CONCEPTO	2016	2015	VARIACIÓN	%
Planta Administrativa y Docente	4.340.625.318,92	4.515.788.425,31	(175.163.106,39)	-3,88%
Docentes Hora Catedra	1.029.741.012,80	890.870.121,79	138.870.891,02	15,59%
Honorarios	3.371.465.760,12	3.840.890.373,34	(469.424.613,22)	-12,22%
Remuneracion Serv.Tecnico	506.496.161,06	426.540.346,07	79.955.814,99	18,75%
Telefonos Fijos	90.393.304,42	104.751.821,85	(14.358.517,43)	-13,71%
Celulares	9.154.246,00	4.301.734,00	4.852.512,00	112,80%
Acueducto	27.941.376,43	26.113.011,43	1.828.365,00	7,00%
Energia	216.367.609,02	180.495.223,75	35.872.385,27	19,87%
Aseo	5.918.906,65	10.410.745,68	(4.491.839,03)	-43,15%
Gas	227.427,00	262.683,00	(35.256,00)	-13,42%
Correo	-	1.394.026,40	(1.394.026,40)	-100,00%
Impresos y Publicaciones	-	9.412.052,00	(9.412.052,00)	-100,00%
Combustibles	-	9.059.698,70	(9.059.698,70)	-100,00%
Mantenimiento Vehiculos	1.151.387,20	3.638.244,00	(2.486.856,80)	-68,35%
Servicio de Aseo y/o Seguridad	-	375.829,33	(375.829,33)	-100,00%
Mejora y Mantenimiento Inmuebles	-	8.456.000,00	(8.456.000,00)	-100,00%
<b>TOTAL GASTOS FUNCIONAMIENTO</b>	<b>9.599.482.509,61</b>	<b>10.032.760.336,64</b>	<b>(433.277.827,03)</b>	<b>-4,32%</b>



COMPARATIVO GASTOS DE FUNCIONAMIENTO SEDE CENTRAL Y TERRITORIALES  
SEGUNDO TRIMESTRE 2016 Vs. SEGUNDO TRIMESTRE 2015

	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL TRIMESTRE
GASTOS FUNCIONAMIENTO 2016	3.299.953.710,71	3.174.480.897,54	3.125.047.901,36	9.599.482.509,61
GASTOS FUNCIONAMIENTO 2015	3.705.877.552,00	2.921.469.041,30	3.405.413.743,34	10.032.760.336,64

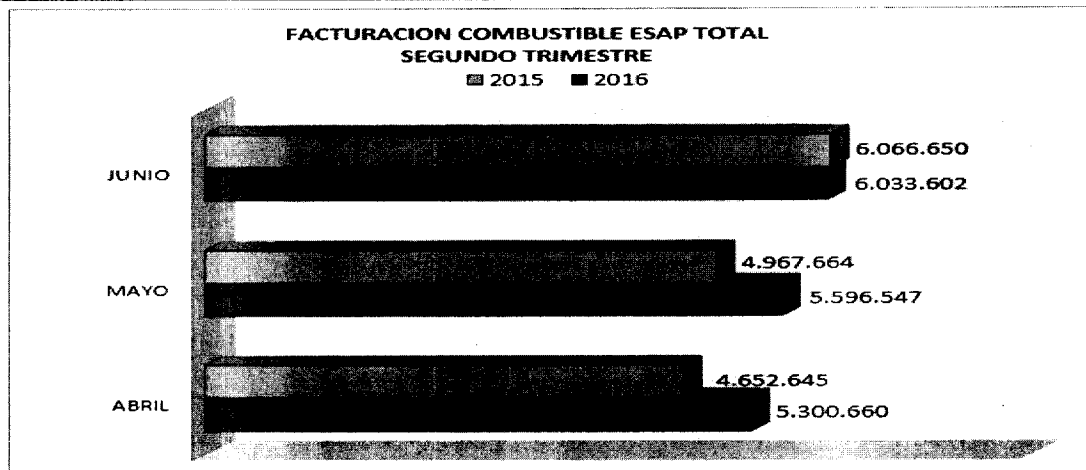


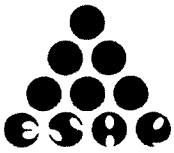
**COMBUSTIBLE – SEDE CENTRAL:**

Teniendo en cuenta que para la vigencia 2016 (marzo), se realizó un contrato para el suministro de combustible para la ESAP a nivel Nacional, se realiza comparativo mensual, aclarando que la vigencia anterior las territoriales suscribían individualmente los contratos para combustible. Durante el segundo trimestre de 2016, se tiene acumulado en reportes por concepto de facturación de combustible para la ESAP la suma de \$16.932.826,00; lo que representa un incremento en el consumo de un 7,93% respecto al segundo trimestre del 2015.

**FACTURACION COMBUSTIBLE ESAP SEGUNDO TRIMESTRE**

MES	2016	2015	VARIACION	%
ABRIL	5.300.660	4.652.645	648.015,04	13,93%
MAYO	5.596.547	4.967.664	628.882,95	12,66%
JUNIO	6.033.602	6.066.650	-33.047,44	-0,54%
<b>TOTAL</b>	<b>16.932.826</b>	<b>15.688.974</b>	<b>1.243.851,55</b>	<b>7,93%</b>

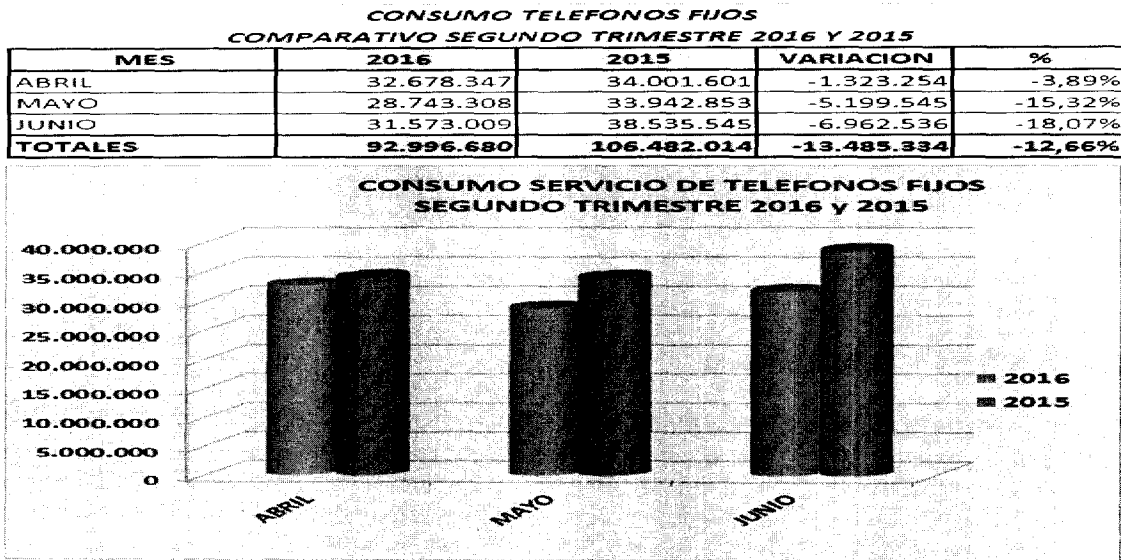




**CONSUMO TELEFONOS FIJOS:**

Respecto únicamente al consumo telefónico, se debe tener presente que algunas territoriales no fueron consistentes en el reporte mensual de consumo telefónico durante la vigencia 2015 y 2016.

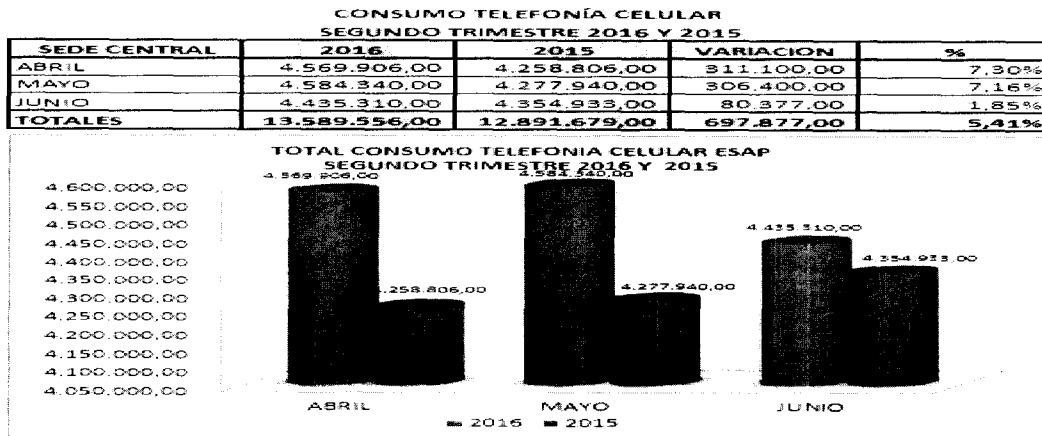
Para el segundo trimestre 2016 se tiene acumulado en reportes de consumo de Teléfonos Fijos por valor de \$99.996.680,00 presentando una posible disminución de 12,66% respecto al consumo realizado en el segundo trimestre del 2015.



**RECOMENDACIÓN:** Teniendo en cuenta que en esta vigencia se ha cancelado un promedio mensual de más de \$31 millones por concepto de telefonía fija, la ESAP debe considerar evaluar nuevas oportunidades respecto a servicio de telefonía que se ofrecen en el mercado para lograr reducir este gasto.

**CONSUMO DE TELEFONOS CELULARES:**

El consumo de telefonía Celular tuvo un incremento de 5,41% durante el segundo trimestre del 2016, respecto al segundo trimestre del año 2015, como se observa a continuación:







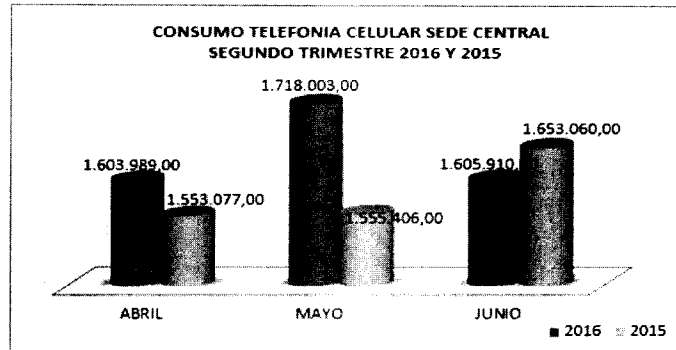
Separando los valores cancelados durante cada uno de los meses ya sea por los celulares asignados a la Sede Central y a las Direcciones Territoriales se tiene:

Los valores acumulados durante el segundo trimestre 2016, por uso de celular de la Sede Central ESAP, ascienden a la suma de \$4.927.902,00, lo que corresponde a un incremento de 3,49% respecto al segundo trimestre del 2015.

**CONSUMO TELEFONÍA CELULAR SEDE CENTRAL**

**SEGUNDO TRIMESTRE 2016 Y 2015**

SEDE CENTRAL	2016	2015	VARIACION	%
ABRIL	1.603.989,00	1.553.077,00	50.912,00	3,28%
MAYO	1.718.003,00	1.555.406,00	162.597,00	10,45%
JUNIO	1.605.910,00	1.653.060,00	(47.150,00)	-2,85%
<b>TOTALES</b>	<b>4.927.902,00</b>	<b>4.761.543,00</b>	<b>166.359,00</b>	<b>3,49%</b>

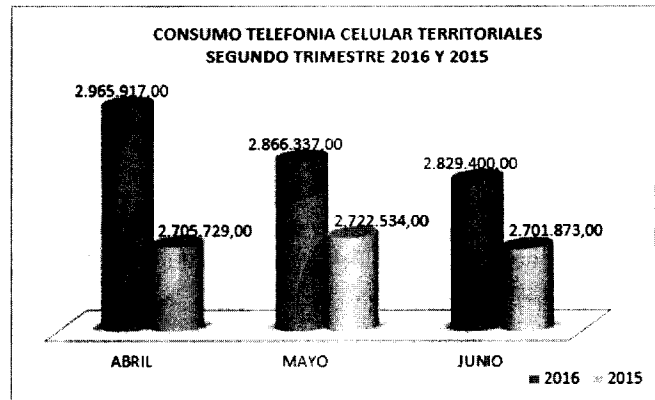


En lo que respecta a los valores acumulados durante el segundo trimestre 2016, por uso de celular de las Direcciones Territoriales suman \$8.661.654,00, lo que corresponde a un incremento del 6,54% del valor acumulado respecto al segundo trimestre del 2015.

**CONSUMO TELEFONÍA CELULAR DIRECCIONES TERRITORIALES**

**SEGUNDO TRIMESTRE 2016 Y 2015**

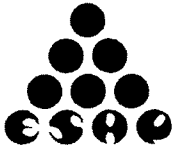
TERRITORIALES	2016	2015	VARIACION	%
ABRIL	2.965.917,00	2.705.729,00	260.188,00	9,62%
MAYO	2.866.337,00	2.722.534,00	143.803,00	5,28%
JUNIO	2.829.400,00	2.701.873,00	127.527,00	4,72%
<b>TOTALES</b>	<b>8.661.654,00</b>	<b>8.130.136,00</b>	<b>531.518,00</b>	<b>6,54%</b>



Es de recordar que el plan de telefonía celular tiene una variación anual según el plan corporativo; lo cual influye al realizar el comparativo entre una vigencia y otra.

**PARQUE AUTOMOTOR:**

Al culminar el segundo trimestre del 2016, la ESAP cuenta con un parque automotor de veintisiete (27) vehículos, los cuales aparecen asignados así: 09 a la Sede Central y 18 a las Direcciones Territoriales. Durante el mes de junio de 2016, fue enviada relación solo de 27 vehículos y al verificar contra la relación de los meses anteriores se detecta el retiro de los SEDAN asignados a Bolívar (BPO-988) y Atlántico (OPS-124), se solicita al Grupo de Infraestructura conocer el motivo del retiro, pero no se recibe respuesta a la solicitud.



PARQUE AUTOMOTOR SEDE CENTRAL

No.	TERRITORIAL	PLACA	CIUDAD	MODELO	MARCA	TIPO	ASIGNADO	CLINDRAJE
1	Bogotá	BRF-093	Bogotá	2002	CHEVROLET RODEO	CAMIONETA V6	DIRECCION NACIONAL	3.200
2	Bogotá	OBH-549	Bogotá	2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	DIRECCION NACIONAL	1.999
3	Bogotá	OCK-167	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	DIRECCION NACIONAL	2384
4	Bogotá	OCK-168	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ALTO GOBIERNO	2384
5	Bogotá	OCK-169	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ACADEMICA	2384
6	Bogotá	OCK-208	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. PROYECCION INSTITUCIONAL	2384
7	Bogotá	OBI-721	Bogotá	2011	HYUNDAI	MICROBUS		2476
8	Bogotá	OCK-166	Bogotá	2012	CHEVROLET CAPTIVA	STATION WAGON	SUB. ADMITIVA Y FCIERA	2384
9	Bogotá	OBH-343	Bogotá	2009	CHEVROLET OPTRA	SEDAN	SUB. ADMITIVA Y FCIERA	1.600

PARQUE AUTOMOTOR DIRECCIONES TERRITORIALES

No.	TERRITORIAL	PLACA	CIUDAD	MATRICULA	MODELO	MARCA	TIPO	OBSERVACION
1	Antioquia	DMK-692	Medellin		2005	MAZDA ALLEGRO	AUTOMOVIL	
2	Atlántico	OFS-124	Barranquilla		2005	CHEVROLET-CORSA	SEDAN	RETIRADO JUNIO 2016, NO INFORMADO MOTIVO
3	Atlántico	OQN605	Barranquilla		2013	NISSAN D22/NP300	PICKUP DOBLE CABINA	
4	Bolívar	BPO-988	Cartagena		2006	RENAULT	SEDAN	RETIRADO JUNIO 2016, NO INFORMADO MOTIVO
5	Bolívar	OUG-793	Cartagena		2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
6	Bolívar	OQJ-748	Cartagena		2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
7	Caldas	OUC-108	Manizales		2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
8	Caldas	PES-412	Manizales		2003	MAZDA B26DC9	CAMIONETA	
9	Cauca	OTV-027	Popayan		2011	KIA HATCH BACK	AUTOMOVIL	
10	Cundinamarca	OFA-014	C/marca		2007	NISSAN SENTRA	SEDAN	
11	Huila	OWI611	Neiva		2013	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
12	Meta	OCD-709	Villavicencio		2007	CHEVROLET-VITARA	CAMPERO	
13	Meta	OQF578	Villavicencio		2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
14	Nariño	AUR-763	Pasto		2005	CHEVROLET-OPTRA	AUTOMOVIL SEDAN	
15	Norte de San	OWN-293	Cucuta		2007	CHEVROLET	CORSA EVOLUTION	
16	Risaralda	OVE-314	Pereira		2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	
17	Santander	OSA-782	Bucaramanga		2007	CHEVROLET	AVEO 1.4L	
18	Norte de San	OSB-062	Cucuta		2014	NISSAN D22/NP300	CAMIONETA DOBLE CABINA	
19	Tolima	OTE-029	Ibaguè		2009	FORD ECOSPORT	CAMIONETA CAMPERO	
20	Valle del Cau	ONK-046	Valle del Cau		2009	CHEVROLET AVEO EMO	AUTOMOVIL SEDAN	

Respetuosamente esta Oficina reitera la solicitud para que se establezcan políticas claras en todo lo que respecta a medidas de austeridad y racionalización de gastos por todos los conceptos; por cuanto actualmente la ESAP no tiene definida una política al respecto y no tenemos puntos de control sobre los cuales hacer evaluaciones.

Cordialmente,

**MAYERLY PEDREROS PINZON**  
Jefe Oficina de Control Interno

Elaboro: Ana Cristina Contreras Delgado.  
Profesional Especializado