



**Escuela Superior de  
Administración Pública**

**PLAN DE INTERNACIONALIZACIÓN 2020**  
ESCUELA SUPERIOR DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

**DIRECCIÓN NACIONAL**  
EQUIPO DE COOPERACIÓN Y RELACIONES INTERNACIONALES

## 1. INTRODUCCIÓN

La Escuela Superior de Administración Pública propende por posicionarse en el contexto global, como un centro de pensamiento del saber administrativo público de clase mundial, a través de la gestión de la internacionalización, con la implementación de estrategias que promuevan la cooperación internacional, la participación en redes y organizaciones internacionales, la inserción de la globalización en la oferta educativa, de docencia, capacitación, asesoría y consultoría, la internacionalización del currículo académico, el multilingüismo y la movilidad de integrantes de la comunidad Esapista y visitantes internacionales para intercambios académicos, misiones internacionales, prácticas y estancias investigativas.

En este marco, se presenta a continuación el Plan de Internacionalización 2020 para la Escuela Superior de Administración Pública, que contiene las actividades a desarrollar en la vigencia por parte de cada una de las dependencias de la entidad.

## 2. OBJETIVO

Promover la formación y consolidación de comunidades internacionales mediante el diseño, coordinación y ejecución de estrategias que coadyuven y fortalezcan las gestiones académicas, de investigación y extensión de la ESAP.

## 3. DEFINICIONES Y ABREVIATURAS

- **Alta dirección:** Persona o grupo de personas del máximo nivel jerárquico que dirigen la entidad.
- **CLAD:** Centro Latinoamericano de Administración para el Desarrollo
- **ECRI:** Equipo de Cooperación y Relaciones Internacionales
- **GIGAPP:** Grupo de Investigación en Gobierno, Administración y Políticas Públicas
- **IAEN:** Instituto de Altos Estudios Nacionales
- **INPAE:** Red Interamericana de Educación de Administración Pública
- **Internacionalización:** Proceso transversal de desarrollo e implementación de políticas y acciones integradoras de las dimensiones internacionales e interculturales de todos los aspectos de la ESAP, enfrentando los desafíos y retos de la globalización, que apuntan a una mayor cooperación, colaboración, integración, competitividad, movilidad e innovación.

- **Movilidad:** Es el desplazamiento de miembros de la comunidad Esapista al exterior y la recepción de visitantes extranjeros a la ESAP.
- **RUA:** Red de Universidades Anahuac
- **UCC:** University College Cork
- **UPAZ:** Universidad Nacional de José C. Paz

#### 4. MARCO NORMATIVO

- Declaración Mundial sobre la Educación Superior (UNESCO, 1998).
- Ley 30 de 1992 *“Por la cual se organiza el servicio público de la educación superior”*.
- Decreto 219 de 2004 *“Por el cual se modifica la estructura de la Escuela Superior de Administración Pública, ESAP, y se dictan otras disposiciones”*.
- Plan Decenal de Desarrollo Institucional de la ESAP (2010-2020) *“El conocimiento público como alternativa de prosperidad democrática y desarrollo administrativo”*.
- Lineamientos para la Acreditación de Programas de Pregrado (2013). Consejo Nacional de Acreditación.
- Acuerdo 03 de 2014 Artículo 11 Numeral 5. Lineamientos para la Acreditación Institucional. Consejo Nacional de Educación Superior.
- Declaración de la Conferencia Regional de Educación Superior - CRES 2018
- Resolución 2795 de 2018, *“Por la cual se implementan los lineamientos de la Política de Internacionalización”*.

#### 5. ALINEACIÓN ESTRATÉGICA

El presente plan de trabajo se encuentra alineado con lo dispuesto en el Plan Decenal de Desarrollo Institucional PDDI vigente, como se muestra a continuación:

Escenario Estratégico	Líneas de acción	Objetivos	Estrategias
Segundo: Excelencia académica A. Formación	2. Actualización y modernización curricular.	Disponer de estructuras curriculares, ágiles, modernas, flexibles e internacionales que respondan a las	2. Desarrollar currículos flexibles que permitan la movilidad académica a nivel Institucional y global; así como la formación integral desde el Ciclo Tecnológico hasta la Formación Postdoctoral.

Escenario Estratégico	Líneas de acción	Objetivos	Estrategias
		necesidades de los contextos glocales.	4. Estructurar currículos internacionales por competencias y metacompetencias.
Segundo: Excelencia académica B. Investigación	1. Grupos y proyectos de investigación.	Desarrollar competencias para la investigación en el cuerpo estudiantil y docente mediante la formulación y ejecución de proyectos de investigación.	6. Establecimiento de convenios y alianzas para la ejecución de proyectos de investigación.
Segundo: Excelencia académica B. Investigación	2. Divulgación de la productividad investigativa.	Visibilizar la producción derivada de la actividad Investigativa.	1. Vincular la Actividad Investigativa a Redes de Investigación nacional e internacional. 3. Socialización de los productos de investigación a eventos académicos.
Tercero: Cooperación interinstitucional e internacionalización	1. Interinstitucionalidad.	Contribuir al fortalecimiento interinstitucional de la gestión pública.	Todas
Tercero: Cooperación interinstitucional e internacionalización	2. Movilidad académica.	Internacionalizar el saber administrativo público de la ESAP.	Todas

## 6. PROYECTOS DE INVERSIÓN FINANCIADORES

Entendido que en la entidad no existe un proyecto de inversión que se encargue directamente de financiar las actividades de internacionalización, y que el plan es de carácter transversal y busca fortalecer las gestiones de las dependencias de la entidad, a continuación se relacionan los proyectos de inversión mediante los cuales se espera apalancar la financiación de las actividades incluidas en el plan, teniendo en cuenta la alineación que exista entre la actividad a desarrollar con los objetivos y actividades de cada proyecto de inversión:

Proyecto de inversión	Dependencia responsable
2017011000122 – Fortalecimiento de la gestión académica e investigativa de la Esap nacional	Subdirección Académica
2017011000457 - Fortalecimiento de las capacidades de los altos funcionarios del estado nacional	Subdirección de Alto Gobierno
2017011000397 - Fortalecimiento de las capacidades institucionales de las entidades públicas del orden territorial y nacional	Subdirección de Proyección Institucional – Departamento de Asesorías y Consultorías
2017011000420 - Fortalecimiento de las capacidades administrativas y de construcción de paz en el territorio nacional	Subdirección de Proyección Institucional – Departamento de Capacitación

## 7. PLAN DE TRABAJO DE INTERNACIONALIZACIÓN 2020

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
<b>Subdirección Académica</b> <b>Facultad de investigaciones</b>	Generación de capacidades	Visibilidad y fortalecimiento de capacidades de los grupos de investigación de la Escuela y de los investigadores	Realizar un taller de visibilidad de la investigación de la Escuela y búsqueda de financiación internacional	01/jul/2020	15/nov/2020	Taller realizado	1	\$ 5.000.000	Capacitador externo	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
			Realizar un taller para la presentación de artículos en revistas con indexación internacional	01/jul/2020	15/nov/2020	Taller realizado	1	\$ 10.000.000	Capacitador externo	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
			Realizar un taller sobre oferta institucional de Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación	01/jul/2020	30/nov/2020	Taller realizado	1	\$ 0	Capacitador externo - posible alianza Minciencias	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
			Gestionar alianzas estratégicas para el fortalecimiento de la investigación	01/jul/2020	31/dic/2020	Gestión de alianzas realizadas (acuerdos, contactos o convenios)	5	\$ 0	ECRI	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
	Trabajo conjunto con Aliados Internacionales		Realizar eventos internacionales de investigación	01/jul/2020	31/dic/2020	Eventos realizados	5	\$ 0	ECRI	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
	Apoyo a la movilidad nacional e internacional de investigadores										

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
			Formular la estrategia de atracción de investigadores internacionales para los grupos de investigación de la ESAP	01/jul/2020	31/dic/2020	Estrategia formulada	1	\$ 2.000.000	ECRI	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
			Incentivar la participación de investigadores en eventos internacionales	01/jul/2020	31/dic/2020	Solicitudes recibidas	3	\$ 5.000.000	ECRI	Facultad de investigaciones	Facultad de investigaciones
<b>Total</b>								<b>\$ 22.000.000</b>			

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
<b>Subdirección de Alto Gobierno</b>	Visibilidad y reconocimiento de una Escuela de Alto Gobierno con estándares de alta calidad a nivel internacional	Estrategias de internacionalización de la oferta y demanda de la Escuela de Alto Gobierno	Identificar la oferta y demanda institucionales que puedan tener componentes internacionales	01/abr/2020	15/ago/2020	Documento con oferta y demanda institucional con componente internacional identificada	1	\$ -	Subdirección de Alto Gobierno	ECRI	Subdirección de Alto Gobierno
			Formular la estrategia de internacionalización para Alto Gobierno	01/jul/2020	15/sep/2020	Estrategia formulada	1	\$ -	Subdirección de Alto Gobierno	ECRI	Subdirección de Alto Gobierno

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
			Avanzar en la implementación de la estrategia de internacionalización: convenios, eventos, proyectos, participación en redes, etc.	01/jul/2020	31/dic/2020	Actividades realizadas	4	\$ 400.000.000	Subdirección de Alto Gobierno	ECRI	Subdirección de Alto Gobierno
<b>Total</b>								<b>\$ 400.000.000</b>			

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
Subdirección Académica Facultad de pregrado Facultad de posgrados	Apoyar la Movilidad Académica Internacional de la ESAP	Movilidad Internacional de docentes y estudiantes (presencial y virtual)	Gestionar las acciones del convenio con la Universidad de Nueva York (NYU)	01/jun/2020	31/dic/2020	Convocatorias realizadas	1	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
			Gestionar movilidades en el marco del Convenio con la Universidad de Chile	01/jun/2020	31/dic/2020	Movilidades realizadas	2	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
			Asistir a eventos internacionales (CLAD, GIGAPP, IAEN, INPAE, etc)	01/jun/2020	31/dic/2020	Movilidades realizadas	40	\$ 50.000.000	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
			Gestionar oportunidades de movilidad virtual y cooperación con Instituciones de Educación Superior aladas para cursos: UPAZ, Anahuac, Crock, Universidad Adolfo, etc.	01/jun/2020	31/dic/2020	Movilidades realizadas	10	\$ 20.000.000	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
			Gestionar un programa Movilidad Virtual para estudiantes en IES reconocidas	01/jun/2020	31/dic/2020	Movilidades realizadas	10	\$ 20.000.000	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Eventos académicos internacionales en la ESAP (Coloquios, webinars, seminarios, construcción de capacidades)	Realizar eventos de carácter internacional	01/jun/2020	31/dic/2020	Eventos realizados	3	\$ 30.000.000	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Estrategia para programas de movilidad formulada	Formular estrategia para programas de movilidad de estudiantes y docentes	15/abr/2020	31/dic/2020	Estrategia formulada	1	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Gestión de becas de movilidad para 2021	Formular la estrategia para la gestión de plazas de movilidad con becas en IES extranjeras para el 2021	15/abr/2020	31/dic/2020	Estrategia formulada	1	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Programa de profesores visitantes	Formular la estrategia de participación en el Programa de Profesores Visitantes del ICETEX	15/abr/2020	31/dic/2020	Estrategia formulada	1	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
	Fomentar la internacionalización del Currículo	Talleres de capacitación para docentes y directivos de la ESAP	Realizar talleres para el desarrollo de capacidades y estrategias en internacionalización del currículo dirigido a docentes y directivos	01/ago/2020	31/oct/2020	Docentes y/o directivos capacitados	90	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica



Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
		Proyectos académicos de internacionalización del currículo	Formular e implementar proyectos de internacionalización del currículo en los programas académicos seleccionados	01/sep/2020	31/dic/2020	Proyectos formulados	5	\$ 0	Programas Académicos	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Formulación de proyectos de programas en colaboración con instituciones extranjeras en Maestrías y en el doctorado	Acompañar a los programas de maestría de la ESAP para la elaboración de programas en colaboración con instituciones extranjeras	01/abr/2020	31/dic/2020	Propuestas de convenios de colaboración curricular y académica	2	\$ 0	Programas Académicos	ECRI	Subdirección Académica
	Apoyo al Bilingüismo – Multilingüismo – Segunda Lengua	Cursos intensivos libres de segunda lengua para estudiantes, docentes y egresados con beca parcial.	Diseñar y realizar cursos intensivos de inglés, francés, portugués y alemán	01/jul/2020	31/dic/2020	Cursos de idiomas propuestos	4	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Diseñar el programa de asistentes de idiomas de la ESAP	Formular el programa para vincular profesores nativos a los cursos obligatorios o libres de segunda lengua en 2021	01/jul/2020	31/dic/2020	Programa de asistentes de la ESAP formulado	1	\$ 0	ECRI	Subdirección Académica	Subdirección Académica
	Gestión de alianzas estratégicas	Suscripción a redes y convenios	Realizar el pago de membresías a redes y convenios	24/mar/2020	31/dic/2020	Redes y convenios inscritos	15	\$50.000.000	ECRI	Subdirección Académica Secretaría General	Todas las dependencias de la ESAP
<b>Total</b>								<b>\$ 170.000.000</b>			

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
Subdirección de Proyección Institucional	Ofertar asesorías, consultorías y capacitaciones con componentes internacionales	Estrategia de internacionalización de Proyección Institucional	Identificar la oferta institucional de extensión que pueda tener componente internacional	01/abr/2020	15/ago/2020	Oferta institucional con componente internacional identificada	1	\$ -	Subdirección de Proyección Institucional	ECRI	Subdirección de Proyección Institucional
			Formular la estrategia de internacionalización de la extensión de la ESAP	01/jul/2020	15/sep/2020	Estrategia formulada	1	\$ -	Subdirección de Proyección Institucional	ECRI	Subdirección de Proyección Institucional
			Avanzar en la implementación de la estrategia de internacionalización: convenios, eventos, proyectos, participación en redes, etc.	01/jul/2020	31/dic/2020	Actividades realizadas	1	\$ 377.945.173	Subdirección de Proyección Institucional	ECRI	Subdirección de Proyección Institucional
<b>Total</b>								<b>\$ 377.945.173</b>			

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
Equipo de Cooperación y Relaciones Internacionales - ECRI	Implementación de estrategias para mejorar la Gestión de la Internacionalización	Documento de diagnóstico de convenios y redes	Realizar un análisis de los convenios, alianzas y vínculos internacionales con los que cuenta la ESAP	24/mar/2020	30/jun/2020	Documento diagnóstico	1	\$ -	ECRI	Secretaría General	Todas las dependencias de la ESAP
		Sistema de información de internacionalización	Diseñar una herramienta para el sistema de información en internacionalización	24/mar/2020	31/dic/2020	Sistema de Información de internacionalización propuesto	1	\$ -	ECRI	Oficina de Sistemas e Informática	Todas las dependencias de la ESAP

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
		Indicadores de internacionalización para registro calificado y acreditación	Diseño de indicadores de internacionalización para procesos de aseguramiento de la calidad	01/may/2020	31/dic/2020	Batería de indicadores formulados	1	\$ -	ECRI	Oficina Asesora de Planeación Subdirección Académica	Subdirección Académica
		Actividades de internacionalización en casa	Realizar la semana cultural internacional en la ESAP	01/jul/2020	31/dic/2020	Semana cultural internacional realizada	1	\$ -	ECRI	Todas las dependencias de la ESAP	Todas las dependencias de la ESAP
		Ejecución agendas binacionales	Identificar y ejecutar compromisos de la ESAP en agendas bilaterales (Ecuador, Perú, Jamaica, El Salvador)	01/abr/2020	31/dic/2020	Acciones ejecutadas	4	\$ -	ECRI	Dirección Nacional Subdirecciones ESAP	Todas las dependencias de la ESAP
		Gestión para la modificación del permiso de salida al país para docentes, diferenciándolo del trámite de funcionario público	Realizar gestión ante el Departamento Administrativo de la Función Pública y Presidencia para lograr la excepcionalidad del trámite de salida del país de docentes a eventos internacionales.	24/mar/2020	31/dic/2020	Gestión realizada para modificación del trámite	1	\$ -	ECRI	Secretaría General	Subdirección Académica
		Normativa del comité de Internacionalización actualizada	Actualizar la normativa correspondiente al Comité de Internacionalización al nuevo	01/abr/2020	31/dic/2020	Normativas optimizadas	1	\$ -	ECRI	Secretaría General	Todas las dependencias de la ESAP

Área Misional	Línea estratégica	Producto	Actividad	Fecha de inicio	Fecha de finalización	Indicador Anual	Meta Anual	Presupuesto 2020	Ejecutor	Áreas que apoyan	Áreas impactadas
			contexto de la ESAP								
		Optimización de procesos para la gestión de la internacionalización	Levantamiento y optimización de procedimientos de internacionalización (convenios y movilidad entrante y saliente)	01/abr/2020	31/dic/2020	Procedimientos normalizados	3	\$ -	ECRI	Oficina Asesora de Planeación	Todas las dependencias de la ESAP
<b>Total</b>								<b>\$ 0</b>			

## 8. RIESGOS Y CONTROLES

Entendiendo la gestión de la internacionalización como parte del proceso de planeación estratégica, se consideran los siguientes riesgos y controles:

RIESGOS ¿Qué puede ocurrir?	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CAUSA RAÍZ ¿Cuál es la fuente del riesgo?	CONSECUENCIAS ¿Qué pérdidas se pueden generar si se presenta el evento relacionado con los riesgos?	CONTROLES APLICADOS ANTE EL RIESGO	
				DESCRIPCIÓN DEL CONTROL	ACCIONES EN CASO DE DESVIACIÓN DEL CONTROL
<b>Ruta de desarrollo institucional definida de manera deficiente</b>	Ruta de desarrollo institucional definida de manera deficiente	Falta de planeación o incorrecta planeación  Incumplimiento en la ejecución de los proyectos de inversión derivados de la ejecución de los contratos	Obsolescencia de la planeación de mediano y largo plazo institucional  Tomar decisiones que no corresponden a las características y necesidades de la entidad	La Jefe de Planeación realiza anualmente el seguimiento a la implementación del PDDI y lo socializa a la Alta Dirección durante el primer trimestre siguiente a la vigencia del informe.	Las desviaciones respecto a la aplicación del control en lo relacionado con el seguimiento del PDDI, se gestionan a través del seguimiento a los instrumentos que permiten su desarrollo y materialización, tales como el Plan de Acción Institucional y el Plan Operativo Anual de Inversión, sobre los cuales se realizan informes que se socializan a la dirección, a los gerentes de proyecto, de modo que se motive el replanteamiento de acciones, por ejemplo,

RIESGOS ¿Qué puede ocurrir?	DESCRIPCIÓN DEL RIESGO	CAUSA RAÍZ ¿Cuál es la fuente del riesgo?	CONSECUENCIAS ¿Qué pérdidas se pueden generar si se presenta el evento relacionado con los riesgos?	CONTROLES APLICADOS ANTE EL RIESGO	
				DESCRIPCIÓN DEL CONTROL	ACCIONES EN CASO DE DESVIACIÓN DEL CONTROL
		Falta de seguimiento y evaluación a los instrumentos de planeación estratégica	Tomar decisiones que no corresponden a las características y necesidades de la entidad		reformulación de metas y actividades de los proyectos de inversión, actualización del plan de acción y revisión al marco de gasto de mediano plazo, etc.

*Elaborado por:*

*Ana María Arango – Contratista*

*Fabio Iván Monroy Ramírez - Contratista*

*Revisado por:*

*Alexandra Rodríguez del Gallego – Secretaria General*

*Pedro Eugenio Medellín – Director General*

*Aprobado por:*

*Comité de Internacionalización*

**Control de cambios**

Versión	Fecha	Naturaleza
1	17 de julio 2020	Se aprueba la primera versión del Plan en la primera sesión del Comité de Internacionalización